



ניהול משרד הוצאה לפועל

מגיש: עו"ד יוסף ויצמן

ראש ועדת הוצאה לפועל

המשנה לראש לשכת עורכי הדין

מהי רשות האכיפה והגבייה

הוצאה לפועל

עוסק בגביית חובות אזרחיים.

המרכז לגביית קנסות

עוסק בגביית חובות של האזרח למדינה.

· למעט פיצוי בהליך פלילי



מנגנון ההוצאה לפועל מתמודד למעשה עם אינטרסים מנוגדים

הזוכה

מנגנון שבאמצעותו יכול לגבות את חובותיו ולממש את פס"ד אשר ניתנו לטובתם ביעילות ובזריזות (אינטרס ציבורי – כיבוד החוק והאמון בשלטון החוק – ההגנה על זכותו החוקתית של הנושה לקניין)

נגד

החייב

הגנה על החייב שמצבו הכלכלי אינו מאפשר לפרוע את החובות הפסוקים ועל מנת למנוע מצב שהפעלת מנגנון ההוצל"פ תהפוך אותו לחסר כל ולנטל על החברה (הגנה חוקתית על כבוד האדם של החייב).

מבנה ארגוני

שר המשפטים

מנהל רשות
האכיפה והגבייה

המרכז
לגביית
קנסות

יחידות ההוצאה לפועל

מחוז תל
אביב

ת"א

מחוז מרכז

פתח
תקווה

ראשל"צ
ורחובות

כפר סבא
והרצליה

רמלה

נתניה

מחוז
ירושלים
והדרום

ירושלים

באר שבע

דימונה

אשקלון
וקריית גת

אילת

אשדוד

מחוז חיפה
והצפון

חיפה

עכו

חדרה

קריות

נצרת
ועפולה

טבריה
ובית שאן

ק. שמונה
וצפת

מטה

חשבות

לשכה
משפטית

חטיבת
המינהל

חטיבת
מקצועית

חטיבת
המחשוב

דוברות
והסברה

תכנון
ומדיניות

חטיבת
הרשמים

ביקורת,
פניות
ציבור,
משמעת

אגף
הביטחון

ממונה
על
תלונות
רשמים

סוגי התיקים המנהלים ברשות האכיפה והגבייה

תיקים הנפתחים במרכז לגביית קנסות:

- בתי משפט
- פרקליטות
- סיוע משפטי
- בית הדין הרבני
- הועדה לתכנון ובניה
- משטרה
- משרד ממשלה - התמ"ת, החקלאות, התשתיות, התחבורה, התיירות, הביטחון, האוצר, משפטים
- הרבנות הראשית לישראל
- המפקח על הביטוח
- בנק ישראל
- רשם האגודות השיתופיות

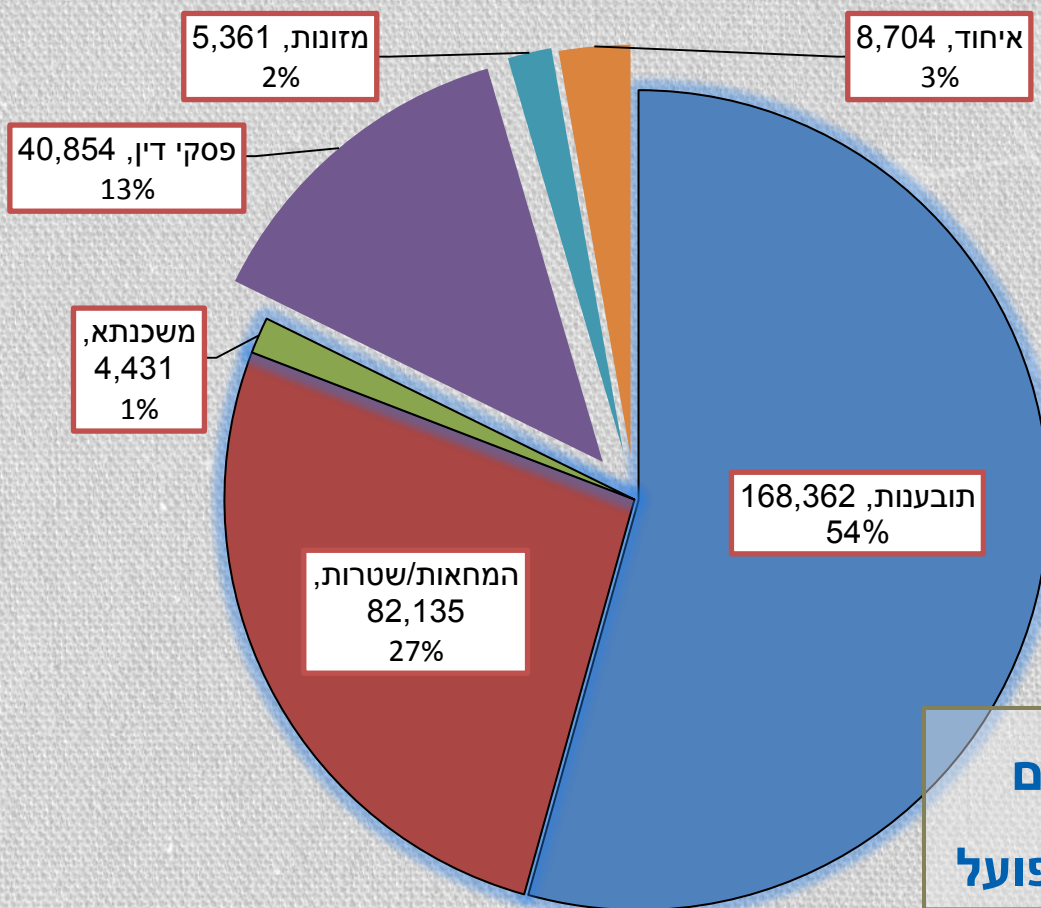
תיקים הנפתחים בהוצל"פ:

- כביש 6
- פסקי דין מזונות
- משכון/משכנתא
- פסקי דין כספי
- המחאות ושטרות
- תביעות על סכום קצוב

תיקוני חקיקה שנעשו לצמצום הבירוקרטיה וייעול הגבייה

- יישום תיקון 29
- מסלול מקוצר
- תיקון 42 - מסלול מזונות אקטיבי לגבייה
- פיקוח על כונסי נכסים
- פינוי מושכר
- תקנה 126 (ד)
- טיוב נתונים
- תיקון 35 – דיווח על הסדרים והקטנות קרן
- מינוי חוקרים
- הפרדת הרשמים

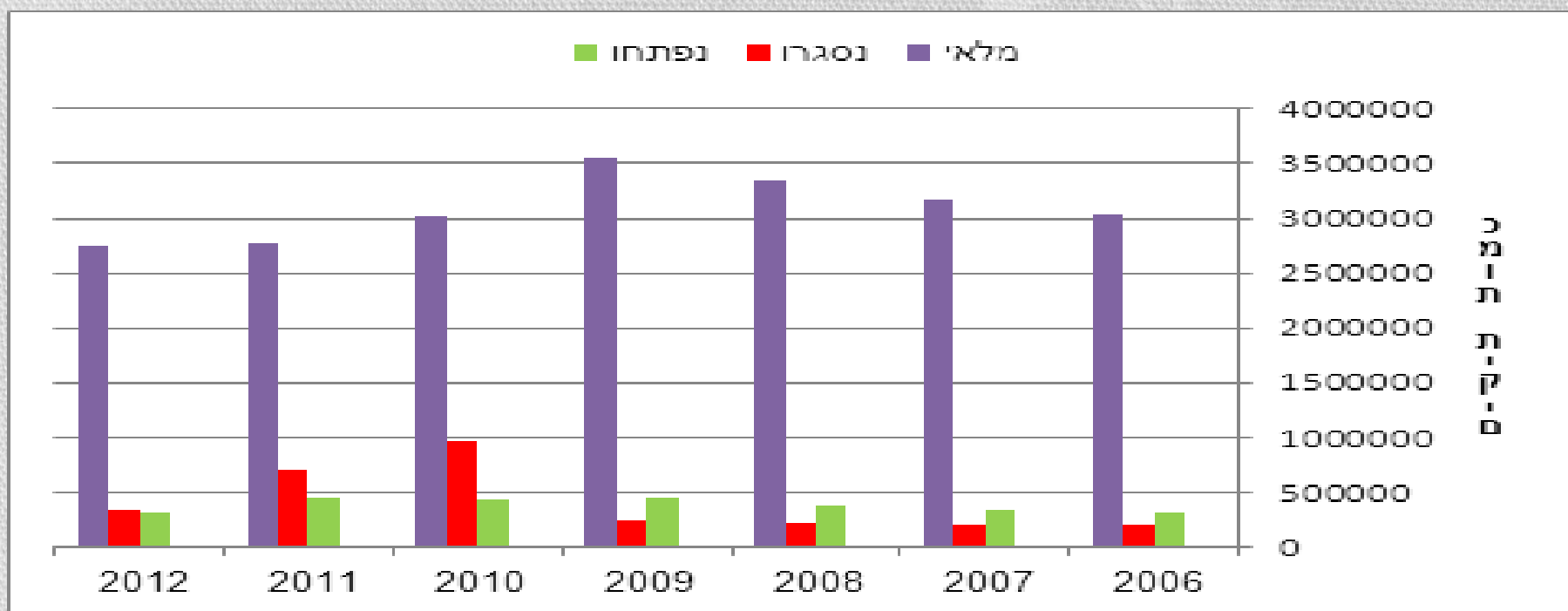
סה"כ	איחוד	מזונות	משכנתא	פסק דין	המחאות/שטרות	תובענות	רבעון
111,643	3,275	2,126	1,631	15,014	30,165	59,432	1
100,830	2,959	1,804	1,462	14,020	27,504	53,081	2
97,374	2,470	1,431	1,338	11,820	24,466	55,849	3
309,847	8,704	5,361	4,431	40,854	82,135	168,362	



למעלה מ- 80% מהתיקים נפתחים ישירות בהוצאה לפועל

מלאי תיקים על פי שנים

126	מלאי	נסגרו	נפתחו	שנת פתיחה
	3,037,972	197704	316350	2006
	3,172,622	194394	329044	2007
	3,341,885	214706	383969	2008
	3,550,626	235942	444683	2009
700,000	3,022,749	960138	432261	2010
365,000	2,772,523	706209	455983	2011
לא כולל רבעון 4	2,752,033	330,337	309,847	2012



שכר טרחה בתיקי הוצל"פ – שיטה ישנה

- פתיחת תיק – שכ"ט בפתיחת התיק (סכום קבוע)
- תשלום אגרות ע"י הלקוח.
- הקרן שייכת ללקוח.
- שכ"ט א' ו ב' לעורך הדין.
- חסרונות
- תשלום חלקי כיצד מתבצע?
- העו"ד מקבל כספים לפני הלקוח.
- חילוקי דעות מיותרים עם הלקוחות, לקוח לא מרוצה – נזק!!

תיק שטרות

צריך להיות ולא פחות מ-	מהיתרה %	צריך להיות מסכומים ראשונים	אחוז	עד סכום	צריך להיות מסכום	שכ"ט
141	0	413	0	413	0	שכ"ט א'
283	0	10,799	0	10,799	414	שכ"ט א'
794	15	10,800	15	26,375	10,800	שכ"ט א'
3,963	10	26,376	10	107,217	26,376	שכ"ט א'
0	4	107,217	10	1,053,628	107,218	שכ"ט א'
49,361	0	1,053,629	0	999,999,999	1,053,629	שכ"ט א'
0	10	268,010	10	268,010	0	שכ"ט ב'
26,858	8	268,011	8	537,207	268,011	שכ"ט ב'
42,903	6	537,208	6	999,999,999	537,208	שכ"ט ב'

תוספת
 494 ₪
 לשכ"ט ב'
 כאשר קרן
 השטרות
 עד 1,483
 ש"ח

תיקי פס"ד - שכ"ט א' = שכ"ט ב'

צריך להיות ולא פחות מ-	מהיתרה %	צריך להיות מסכומים ראשונים	אחוז	עד סכום	צריך להיות מסכום	שכ"ט
382	5	268,010	5	268,010	0	שכ"ט א/ב'
13,341	4	536,137	4	536,137	268,011	שכ"ט א/ב'
21,195	3	536,138	3	999,999,999	536,138	שכ"ט א/ב'

תיקי תובענות

צריך להיות ולא פחות מ-	מהיתרה %	צריך להיות מסכומים ראשונים	אחוז	עד סכום	צריך להיות מסכום	שכ"ט
235	0	353	0	353	0	שכ"ט א'
353	0	471	0	471	354	שכ"ט א'

שכ"ט הוצל"פ שיטה חדשה

- פתיחת תיק: ללא שכ"ט בפתיחת התיק (מעודד פתיחת תיקים)
- תשלום אגרות ע"י הלקוח.
- ניהול תיק מאתגר ע"י המשרד.
- 15%-30% שכ"ט מכל סכום שנכנס לתיק.

• יתרונות

- לקוח מרגיש שותף ביחד עם העו"ד בתיק.
- העו"ד או הלקוח לא מקבלים כספים מבלי שהצד השני יקבל גם.
- פחות וויכוחים עם הלקוח על ניהול התיק, לא קיבלתם שכ"ט עדין.
- לקוח מרוצה – מביא לקוחות נוספים.

• דגשים

- הסכם שכ"ט מפורט עם הלקוח לעניין הפסקת ייצוג.
- חלוקה חודשית של כספי הנאמנות.
- תביעה לסכום קצוב יש לדרוש שכ"ט נוסף בגין התביעה.
- להדגיש שהתיק לא כולל התנגדויות וטענת פרעתי.
- לא כולל בקשה לעיקול בטרם מסירת אזהרה.
- עדיפות לרייטינג

כיצד בנוי תיק הוצאה לפועל



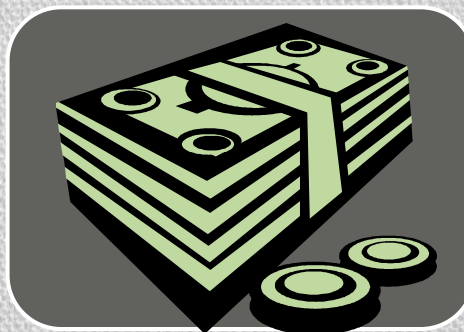
אגרות



שכר טרחה



ריבית והצמדה



תשלום חוב

ניהול תיק הוצל"פ מול הלקוח

- עדכון חודשי במצב תיק הוצל"פ. מדיה. טלפונית. פגישה. (חוסך הטרדות)
- חבילת אגרות עם פתיחת התיק. חשבון פיקדונות.
- תשלום של קבלן הוצאה לפועל ישירות מול הלקוח. לא להיות באמצע מלבד בונוס.
- לפני כל פעולה מבצעית משמעותית לדבר עם הלקוח טלפונית. זהירות ואיכות.
- לקבל סמכות טווח סגירת התיק מראש.
- כל פשרה בתיק בהסכם חתום ע"י הלקוח או אישור כתוב אחר.
- תיקים גדולים – לדרוש חקירה מקיפה על החייב בין 800 ל 4500 ₪
- לא לשלוח את הלקוח ללשכה להגיש מסמכים.
- צו מאסר רק באישור בלקוחה.

חשבון נאמנות - כללי לשכת עורכי הדין (אתיקה מקצועית), תשמ"ו-1986

פרק י"א: כספים

39. עורך דין ינהל חשבון בנק נפרד לכספים שהופקדו בידיו בנאמנות. ניהול חשבון פקדון
40. (א) עורך דין חייב להודיע ללקוחו ולהעביר כל סכום כסף שקיבל עבורו, תוך זמן סביר מעת קבלתו. העברת כספים ללקוח
- (ב) עיכב עורך דין, על פי דין, סכומי כסף שקיבל עבור לקוחו, או ניכה, על פי הסכם, כספים מתוכם, יודיע על כך ללקוח תוך זמן סביר.
41. (א) עורך דין המקבל כספים בנאמנות, יודיע על כך ללקוחו מיד ויבקש, בסמוך למועד קבלתם, ממי שעבורו הוא מחזיק את הכספים בנאמנות, הוראות מפורטות המתייחסות למסירת הכספים ולהשקעתם. השקעת פקדון
- (ב) קיבל עורך דין כספים בנאמנות ולא נתקבלו, תוך זמן סביר, הוראות בקשר להשקעתם, ישקיע את הכספים באחת מדרכים אלה:
- (1) בהתאם לסעיף 6 לחוק הנאמנות, תשל"ט-1979;
 - (2) בהתאם לסעיף 50 לתוק הכשרות המשפטית והאפוטרופסות, תשכ"ב-1962;
 - (3) בדרך אחרת שיש בה סיכוי סביר לשמירת ערך הכספים, לפי הנסיבות הידועות באותה העת.

ניהול חשבון נאמנות מול הלקוח

- אסור להפקיד כספים בחשבון הפרטי.
- לנהל מו"מ עם הבנק על חשבון ללא אגרות.
- לשלוח הודעה מיידית ללקוח על תקבול. ניתן במייל.
- רישום מדויק על כל תקבול.
- חלוקת כספים תוך פרק זמן סביר.
- קיזוז רק מול הוראה מפורשת. (כלול בהסכם שכ"ט).
- הקטנת חוב מול כל תקבול.
- אסור שיהיה בחשבון יותר מ 300,000 ₪
- אסור להפקיד יותר מ 100,000 ₪
- לקוחות גדולים חשבון נאמנות פרטני ולא כללי.

מהו זמן סביר להודיע ללקוח על קבלת הכספים עבורו ולהעבירם לו

- המחוקק לא קבע זמן מסוים והשתמש במונח זמן סביר.
- זמן סביר יכול להשתנות מעניין לעניין וממקרה למקרה לפי הנסיבות.
- ראו: על"ע 1,2/82, הוועד המחוזי נ' מאירוב, פדי"מ ג חוברת 8, 173, 184
- שם ביה"ד הארצי סבר שיש לזכות את מאירוב כי הזמן שחלף עד להעברת הכספים היה יחסית קצר של מספר חודשים. ביהמ"ש העליון קיבל את ערעור הלשכה והרשיעו. ביהמ"ש העליון הסתמך על הנסיבות של אי גילוי דבר קבלת הכספים ואי תשלום הפיקדון כולו ללקוח בבת אחת, ללא הסבר.
- אם למשל עו"ד גובה במסגרת הליכי הוצ"פ באיחוד תיקים תשלומים חודשיים של 100 ₪ עבור לקוח גדול שהיקפי הגביות עבורו מסתכמים באלפי שקלים, ניתן להניח שהזמן הסביר להודעה והעברת הסך 100 ₪ יהיה הרבה יותר ארוך לעומת מקרה של נכה שהגיש תביעת נזיקין ועו"ד קיבל עבורו פיצוי מחברת הביטוח.

העדר זכות קיזוז ללא הסכם קיזוז מפורש בין עוה"ד ללקוח

- נוכח קיומה של זכות עיכבון לפי סעיף 88 לחוק לשכת עורכי הדין תשכ"א-1961 ונוכח כלל 40, פורש המצב המשפטי לפיו אין לעו"ד זכות הקיזוז שנקבעה בדיני החוזים. זכות קיזוז שכר מכספי פיקדונות קיימת אך ורק אם עוה"ד הגיע להסכם עם לקוחו על זכות לקיזוז. ההסכם יכול להיות גם בע"פ אך אם תהיה מחלוקת בדבר קיום הסכם, היעדר הסכם בכתב יפורש כנגד עוה"ד ראו:
- רעא 8288/06 ברק אליעזר נ' **בראונשטיין** בקובץ נבו.
- עוה"ד המקזז ללא הסכם מפיקדון לקוחו יוכל להיות מואשם בגניבה על ידי מורשה. ראו:
- ע"פ 1075/98 מדינת ישראל נ' אופנהיים, פ"ד נד(1) 303.
- ראו גם קלינג, סעיף 7.15 עמ' 307.
- **ועדת האתיקה הארצית חיוותה את דעתה כי קיזוז שכר טרחה מפיקדון ללא הסכם שכר טרחה בכתבמהווה עבירת משמעת**, ראו גיליון 45 של "אתיקה מקצועית".

מימוש זכות עיכבון או קיזוז

- לפי לשונו של הכלל, ברור שאין עו"ד יכול לממש זכות עיכבון או קיזוז עם עצמו ועליו להודיע ללקוח תוך זמן סביר על ביצוע פעולת הקיזוז או העיכבון.
- כאשר הכספים נמצאים בחשבון פיקדונות ועוה"ד מבצע קיזוז, עליו לבצע את הקיזוז על ידי הוצאת חשבונית על שם לקוחו ובה יירשם התקבול המקוזז.
- העדר הודעה יכול להביא למסקנה שאפילו יכולה הייתה להיטען טענת קיזוז או עיכבון, עו"ד לא ביצע קיזוז או עיכבון כי לא נתן את ההודעה תוך זמן סביר. ביצוע הקיזוז יהיה במתן הודעה שאליה תצורף החשבונית.

הסכם שכר טרחה - דגשים

- תשלום אגרות והוצאות ע"י הלקוח.
- טווח הנחה לסגירת תיק.
- תשלום אחרי מכתב התראה.
- שכ"ט באחוזים מפורש לא כולל מע"מ.
- סגירת תיק ע"י הלקוח, או החלפת ייצוג.
- קיזוז שכ"ט מכל תקבול בתיק.
- התייחסות לעניין דיונים בהתנגדות ובטענת פרעתי.
- סעיף סיום התקשרות עם התייחסות לעניין הכספים שנצברו.
- פגישות במשרד - כמות ועלות.
- גניזה וארכיון.
- חילוקי דעות - בורר מוסכם.